



VRL Praha a.s.

Ke Kable 378/24

102 00 Praha

Česká republika

Společnost VRL Praha a.s. je držitelem certifikátu
systému managementu jakosti společnosti
Lloyd's Register Quality Assurance
podle systému řízení jakosti :
ISO/TS 16949:2009, č. PRA0004120/A,
ISO/TS 16949:2009, č. PRA0004120/B,



VÝROČNÍ ZPRÁVA

za rok 2013

VRL Praha a.s.



VRL Praha a.s.

Ke Kable 378/24
102 00 Praha
Česká republika

Společnost VRL Praha a.s. je držitelem certifikátu
systému managementu jakosti společnosti
Lloyd's Register Quality Assurance
podle systému řízení jakosti :
ISO/TS 16949:2009, č. PRA0004120/A,
ISO/TS 16949:2009, č. PRA0004120/B,



OBSAH

	Strana
Podnikatelská činnost	2-3
Ekonomické informace	4
Vyhodnocení cílů jakosti za rok 2013 a cíle jakosti pro rok 2014	5-8
Zhodnocení záměrů VRL Praha a. s. pro rok 2013 a záměry pro rok 2014	9-14
Výrobně-technologická činnost	9-11
Obchodní a marketingová činnost	11-12
Ochrana životního prostředí	12
Informační technologie	13-14
Statutární orgány a řízení akciové společnosti	15
Složení statutárních orgánů	15
Řízení akciové společnosti	15
Zaměstnanecká politika	16

PODNIKATELSKÁ ČINNOST

Podnikatelská činnost VRL Praha a.s. v roce 2013 vycházela z dlouhodobých historických tradic výroby, prodeje, poradenské činnosti ložisek, ložiskových komponentů, automobilových součástí a různých průmyslových součástí založené na značce VRL.

Rok 2013 byl rokem, kterým pokračoval proces restrukturalizace řízení procesů s cílem eliminace neproduktivních činností a zvýšení kvality produkce. S ohledem na dosažené obchodně - ekonomické výsledky je možné konstatovat, že v porovnání hodnocení tržeb a hospodářského výsledku, se úkoly podařilo v zásadní míře splnit.

Společnost vyrábí součásti pro traktorový průmysl a kroužky na jehličková ložiska, které jsou součástí vysokorychlostního uložení vřeten pro textilní průmysl, kdy je dosahována rychlost až 150 000 otáček za minutu, kde téměř 42 % této produkce tvoří součásti pro vysokorychlostní uložení vřeten pro textilní průmysl, dále ložisková uložení pro turbodmychadla pro předního domácího výrobce turbodmychadel pro automobilový průmysl. Část produkce je také určena pro výrobu startérů a traktorových součástí. Nezanedbatelnou součástí je výroba kloubových ložisek, která představuje cca 20% objemu výroby. Další významnou součástí programu je také výroba speciálních ložisek, které se vyrábějí na zakázku pro jednotlivé zákazníky.

V roce 2013 se pokračovalo ve vývoji technologie broušení těsnících kroužků do turbodmychadel. Dále úspěšně pokračují testy nového vysokootáčkového uložení pro stroje v textilním průmyslu. Nadále akciová společnost pokračuje ve výrobě ložisek v provedení manganofosfátového černění, chromování a nerezů, případně v kombinaci více druhů materiálů. Pokračujeme dále ve výrobě posuvných vedení pro krby a krbové vložky na extrémně tepelné zatížení.

VRL Praha a.s. nabízí speciální jednořadá a dvouřadá kuličková ložiska, která se používají převážně jako kladky pro různé stroje a zařízení a také speciální dvouřadá naklápěcí kuličková ložiska se širším vnitřním kroužkem, která jsou určena především pro letecký, textilní a automobilový průmysl apod.

Speciální kuličková ložiska mají zpravidla nenormalizované rozměry nebo provedení a jsou určena pro uložení ve strojích, přístrojích a zařízeních, kde konstruktér z různých důvodů nemůže použít ložiska normalizovaná.

Všechna ložiska jsou běžně použitelná do teploty 120 °C. Nabízíme však i ložiska stabilizovaná pro vysoké provozní teploty dle požadavku zákazníka.

Technologické kontrolní a výrobní možnosti byly v roce 2013 rozšířeny o nové kontrolní a měřicí přístroje. Jsou srovnatelné s technologiemi jiných významných výrobců, jako je např. SKF, INA, HTC či japonské firmy NSK, NTN a KOYO.

Akciová společnost VRL Praha má vlastní oddělení konstrukce ložisek a podle požadavků zákazníků provádí návrhy konstrukcí ložisek pro speciální použití a poskytuje konzultace v oblasti uložení ložisek. Na konstrukci úzce navazuje výroba vzorků a ověřovacích sérií.

Společnost v roce 2013 dokončila vývoj a získala zkušenosti s výrobou, modernizacemi a opravami brusek BDA 50 CNC. Na základě těchto zkušeností a výrobních možností bychom chtěli tyto stroje začít v roce 2014 prodávat, ale i nabízet modernizace, přestavbu a opravy těchto strojů.

Společnost VRL Praha a.s. má zavedený a firmou Lloyd's Register Quality Assurance certifikovaný systém jakosti podle ČSN EN ISO 9001:2001, DIN EN ISO 9001:2000, ISO 9001:2000, BS EN ISO 9001: 2000 a ISO/TS 16949:2002, takže v otázce kvality splňuje nejnáročnější normy pro letecký, automobilový i textilní průmysl. Patří mezi prvních 15 držitelů normy ISO TS 16949 v České a Slovenské republice.

EKONOMICKÉ INFORMACE

Mezi rozvahovým dnem a datem, ke kterému je účetní závěrka schvalována došlo k částečnému převodu akcií na akciovou společnost. Tato skutečnost však nemá vliv na údaje uvedené v účetní závěrce.

Akciová společnost je schopna krýt svými pohledávkami a peněžními prostředky běžné potřeby i závazky. Kontokorentní úvěr u financující banky, kterou je stále Evropsko - ruská banka Praha, společnost k 31. 07. 2013 splatila a do konce roku neuzavřela novou smlouvu o úvěru.

Podíl nákladů na výnosech se pohybuje už několik období na stejné úrovni, z čeho vyplývá schopnost pokrýt nárůst cen vstupů technicko - organizačními opatřeními ve výrobě.

I v průběhu roku 2013 pokračovala akciová společnost v zahájeném programu výzkumu a vývoje za finanční podpory ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu ČR.

Společnost nemá v zahraničí zaregistrovanou organizační složku.

Účetní jednotka nemá povinnost zveřejňovat informace podle zvláštních právních předpisů.

Společnost nepoužívala v roce 2013 žádné investiční ani finanční instrumenty.

VYHODNOCENÍ CÍLŮ JAKOSTI ZA ROK 2013 A STANOVENÍ CÍLŮ JAKOSTI PRO ROK 2014

Zhodnocení cílů kvality za rok 2013

Klíčovými cíli pro kvalitu pro rok 2013 bylo stanoveno :

- zabezpečit funkčnost zvoleného systému řízení kvality dle norem ISO 16949 a ISO 9001 a úspěšně absolvovat kontrolní (bez zjištění systémových neshod) jak v mateřské firmě, tak ve středisku Rokytnice.
- připravit podmínky k implementaci systému managementu řízení kvality pro životní prostředí, podle mezinárodně uznávané normy ISO ČSN 14001.
- pro dílenské měrové středisko v Praze zabezpečit nový měřicí přístroj pro vyhodnocování tvaru a drsnosti povrchů ložiskových kroužků a rotačních součástí.

Stanovené cíle kvality byly splněny, mimo implementace systému managementu řízení kvality pro životní prostředí, podle mezinárodně uznávané normy ISO ČSN 14001; který byl prodloužen do roku 2015.

Stav a vhodnost zvoleného systému řízení kvality ve společnosti

Zvolený systém řízení kvality v a.s. podle mezinárodně uznávaných norem ISO/TS 16949 (bez některých prvků článku 7.3) a ISO 9001 (v celém rozsahu), je vhodně zvolený a plně funkční. Všechny požadavky systému na společnost jsou přiměřené a jsou plně podporované vedením a.s..

Funkčnost a vhodnost systému řízení kvality byla ověřena kontrolním auditem akreditovanou certifikační společností Loyd's Register EMEA a interně systémovými, procesními a výrobními audity.

- **Systémové a procesní požadavky systému řízení kvality:**

Externí audity :

Funkčnost a vhodnost systému řízení kvality byla ověřena kontrolním auditem akreditovanou certifikační společností Loyd's Register EMEA a interně systémovými, procesními a výrobními audity .

Platné certifikáty managementu kvality pro rok 2014 :

ISO/TS 16949 č. certifikátu 0155697 (PRA 0004120/A)

Certifikována: Výroba valivých a kluzných ložisek.

EN ISO 9001 č. certifikátu 0155697 (PRA 0004120/B)

*Certifikováno: Návrh a výroba valivých a kluzných ložisek.
Obrábění kovových dílů dle požadavků zákazníka.*

Interní audity :

celkově byl stupeň plnění všech systémových a procesních požadavků stanovených výše uvedenými normami splněn z 98 %, tj. zařazení v hodnocení SMQ (90-100%) do skupiny **A**.

Dodavatelské audity :

v roce 2013 byl proveden jeden dodavatelský audit, s hodnotícím zařazením dodavatele dle požadavků SMQ do skupiny **A**.

Při jednání s dodavateli je podporován princip vzájemného partnerství .

Audity výrobků :

audit výrobku je prověření kvality výrobků připravených k expedici „očima“ náročného zákazníka (metodikou QFD). Audit je prováděn 1x týdně a to pro výrobky: kloubová a kuličková ložiska a kroužky pro textilní průmysl. Hodnotí se, jak se výrobek blíží k ideálu ve vybraných parametrech (tj. výkresové a vzhledové parametry), a to formou bodového hodnocení. Čím nižší bodové hodnocení, tím těsněji se výrobek blíží k ideálu.

Průměrná bodová hodnota všech našich hodnocených výrobků v roce 2013 činila 6,85 bodů, to znamená, že 58 % výroby je vyrobeno s „přesností“ blíží se k ideálu u všech sledovaných klíčových parametrů, udaných jak výkresovou dokumentací, tak vizuálně.

Parametry u ostatních výrobků se pohybují nad, nebo pod středem tolerančních mezí udaných výkresovou dokumentací ale jsou pořád v toleranci a bez vizuálních závad.

Zákaznické audity :

Na základě všech zákaznických auditů je i nadále společnost zařazena mezi dodavatele do skupiny typu „A“ , což svědčí o vysokém standardu a zpracování všech výrobků.

Nápravná opatření a vyřízení reklamací :

v roce 2013 bylo vystaveno jedno interní systémové nápravné opatření, které bylo řádně a v termínu ukončeno.

A v průběhu téhož roku bylo vystaveno 15 nápravných opatření formátu 8D a CAR- 5 -Why, týkající se neshod výrobků, která byla řádně a v termínu ukončena.

Průměrná rychlost vyřízení reklamace (mimo náhradního plnění) byla 8 pracovních dnů.

Náklady na reklamace a interní zmetkovitost:

v roce 2013 došlo ke snížení nákladů na reklamace o polovinu oproti roku 2012, ale došlo k celkovému nárůstu nákladů na interní zmetkovitost o 1,9 % oproti předešlému roku a to v souvislosti s častým přetypováním strojů způsobeným výrobou menších dávek, ale větším sortimentním počtem vyráběných typů ložisek a rotačních součástí.

Cíle kvality pro rok 2014

- Připravit a úspěšně absolvovat kontrolní audit systému řízení kvality podle mezinárodně uznávaných norem ISO 16949 a ISO 9001, včetně definovaných změn týkající se nových pravidel pro dosažení a zachování uznání certifikace MQ podle ISO/TS 16949.
- Pokračovat v přípravě podmínek implementace systému managementu řízení kvality pro životní prostředí, podle mezinárodně uznávané normy ISO ČSN 14001.

ZHODNOCENÍ ZÁMĚRŮ VRL PRAHA a. s.
ZA ROK 2013 A ZÁMĚRY PRO ROK 2014

- Bylo pokračováno v plnění úkolů projektu FR-TI4/168 - Výzkum a vývoj technologie broušení těsnicích kroužků do turbodmychadel - podle stanoveného harmonogramu řešení.
- Byla provedena přestavba 2ks brusky BDA 50 na CNC včetně vybavení novými řídicími jednotkami a zakrytíváním pracovního prostoru.
- Byla provedena generální oprava a výměna dvou trafostanic TS-2518 - první k datu 30. 6. 2013, druhá k 31. 12. 2013.
- Byla provedena výměna cca 750 m² kovových oken s jednoduchým sklem a luxferového prosklení na výrobní hale za eurookna s izolačním dvojsklem.
- Byl koupen automat CAT.
- Byla dokončena rekonstrukce I. podlaží a části přízemí budovy ubytovny včetně sociálního vybavení.
- Byla provedena výměna a celková rekonstrukce elektrorozvodného vedení pro administrativní budovu, jídelnu, prodejnu a sklad ložisek od hlavního rozvaděče výrobní haly.
- Byla zrealizována generální oprava šestivřetenového soustružnického automatu TORNOS 16 v provozovně Rokytnice.

Záměry a investice pro rok 2014

- Pokračovat v plnění úkolů projektu FR-TI4/168 - Výzkum a vývoj technologie broušení těsnicích kroužků do turbodmychadel - podle harmogramu do 31.8.2015 a byl navýšen základní rozpočet.
- Dokončit rekonstrukci fasády administrativní budovy.
- Zmodernizovat dvě brusky BLL 2 CNC, včetně instalace nového řídicího systému SIEMENS.
- Provést modernizaci 8 ks lapovacích strojů SAS-2.
- Vytvořit nové klimatizované dílenské měrové středisko .
- Provést zateplení bývalého objektu dílen.
- Provést rekonstrukci a zateplení vrátnice.
- Zrealizovat zbývající výměnu kovových oken s jednoduchým sklem na výrobní hale za eurookna s izolačním dvojsklem.
- Dokončit kamerový a docházkový systém.
- Dokončit započatou generální opravu soustružnického automatu Pitler PRC 50/6 včetně nového řídicího systému SIEMENS S7-300.
- Provést přestavbu 1 ks brusky BDL 50 na počítačově řízenou.

OBCHODNÍ A MARKETINGOVÁ ČINNOST

Porovnáme-li mezi sebou roky 2013 a 2012, pak musíme konstatovat, že tržby jsou prakticky totožné. Výsledek roku 2013 je sice nižší, ale jen v řádu stotisíců Kč. V procentuálním vyjádření jde o 0,6%. Výrazně se přitom posílila exportní pozice a smazala svou dočasnou ztrátu z roku předešlého. Počínaje červnem roku 2013 dochází k nepřetržitému meziročnímu růstu oproti roku 2012. Tento meziroční růst je velmi slibný.

I za těchto okolností jsme zaznamenali větší zájem o standardní ložiska, ať už v tuzemsku, nebo v zahraničí. I když stále platí, a to zejména pro tuzemské zákazníky upřednostňování levnějších asijských výrobků. U zahraničních zákazníků se začínají stále více objevovat poptávky po ložiskách tradičních evropských výrobců. Vzhledem k situaci na trhu je nejdůležitějším kritériem cena a samozřejmě rychlost vyřízení zakázky.

Nadále hledáme, samozřejmě s ohledem na kapacitní možnosti výroby, možnosti rozšíření výroby o nové, zejména netradiční produkty pro tuzemský i zahraniční trh.

Dlouhodobě fungující spolupráce s významnými zahraničními společnostmi dokazuje udržitelnou vysokou kvalitu, kterou partneři očekávají, a zdá se, že preferenci tradiční české kvalitní výroby více oceňují i tuzemští odběratelé a to přesto, že jsou stále patrné tlaky na snižování ceny. Oceňována je pružnost dodávek tam, kde je to možné a možnost výroby ložisek s požadovanou přesností a teplotní stabilizací, stejně jako možnost vyjít zákazníkovi vstříc v použití speciálních maziv. Další nespornou výhodou je schopnost zákazníkovi vyjít vstříc po stránce konstrukční a poradenské.

Záměry pro rok 2014

- s důrazem na logistiku propojit výrobu s obchodem
- doplnit a upravit webové stránky
- prostřednictvím webových stránek informovat zákazníky o veškerých novinkách v podniku, ať výrobních či obchodních
- s firmou SKF hledat další možnosti rozšíření sortimentu o nové typorozměry
- hledat nové odběratele v oblasti textilního průmyslu
- zdokonalit a rozšířit možnosti nákupu produktů přes e-shop
- výrobu, marketing a obchod zaměřit na speciální výrobky a přesné rotační součásti s ohledem na výrobní možnosti podniku
- pružně reagovat na poptávky zákazníků
- prodávat opravené nebo modernizované brusky BDA 50 CNC.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost VRL Praha a.s. plní zodpovědně platné právní normy z oblasti odpadů a vod. Během roku 2013 nebyly naší společnosti v této oblasti uloženy žádné sankce.

Na výkup a sběr odpadů jsou pro naši deemulgační a neutralizační stanici vydány rozhodnutí a souhlas Magistrátu hlavního města Prahy.

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

Páteř informačního systému VRL Praha a.s. tvoří informační systém Pohoda. Jako server pro tento IS slouží server Microsoft SQL Express provozovaný nad operačním systémem Windows. Klientská část je provozována na počítačích s operačním systémem Windows XP/Vista/7/8.

Informační systém Pohoda se je používán pro vedení následujících agend:

- evidence účetnictví;
- evidence pokladen a bankovních účtů (s vazbou na elektronické bankovníctví);
- evidence závazků a pohledávek;
- evidence majetku (včetně odepisování);
- mzdová a personální agenda;
- skladové hospodářství;
- nákup a prodej.

V oblasti technické přípravy a řízení výroby se používá IS Dialog 3000 a také specializovaný program pro sběr dat z výrobního procesu, který vyhodnocuje zmetkovitost, plnění norem jednotlivými pracovníky a využití lidských zdrojů vedoucími pracovníky.

Další používané programy:

Útvar řízení jakosti využívá softwarové nástroje PALSTAT CAQ, EKM, SIP, SPC.

Tvorba technické dokumentace probíhá v 3D CAD programu Varicad.

Účetní oddělení používá software Tax a Bilana. Pro elektronickou komunikaci s bankami jsou využívány programy Gemini, Profibanka a ErbAbo (programy jsou propojeny s IS Pohoda SQL). Pro komunikaci se státní správou jsou používány datové schránky, daňová informační schránka, aplikace EPO pro komunikaci s finančním úřadem, aplikace InstatDesk pro výkazy Intrastat a jednoúčelové programy pro hlášení statistickému úřadu.

Všechna oddělení navíc využívají běžné kancelářské aplikace na platformě Windows, elektronickou poštu, prohlížeč internetových stránek a antivirový program.

Připojení k Internetu je v pražské centrále realizováno optickým kabelem, připojení provozovny Rokytnice k Internetu je provedeno bezdrátovým připojením.

STATUTÁRNÍ ORGÁNY A ŘÍZENÍ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

V průběhu roku 2013 nedošlo ke změně ve složení statutárních orgánů akciové společnosti.

SLOŽENÍ STATUTÁRNÍCH ORGÁNŮ

PŘEDSTAVENSTVO **Ing. Otto Durd'ák** - předseda představenstva
Otto Durd'ák - člen představenstva
Ing. Miloš Barták - člen představenstva

DOZORČÍ RADA **Mgr. Zdenka Durd'áková** - předseda dozorčí rady
Ing. Danuše Kavková - člen dozorčí rady
Jaroslav Cejnar - člen dozorčí rady

Představenstvo a dozorčí rada se schází pravidelně, hodnotí výsledky za uplynulé období a stanovují se úkoly pro nejbližší období.

ŘÍZENÍ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

V roce 2013 nedošlo ke změně v řízení akciové společnosti. Úseky fungovaly v následujícím složení:

- úsek ředitele akciové společnosti
- úsek personální
- úsek výrobní včetně úseku logistiky
- úsek technický včetně úseku jakostního, zmocněnce pro jakost
- úsek obchodní
- úsek ekonomický

ZAMĚSTNANECKÁ POLITIKA

Akciová společnost vlastní a provozuje rekreační zařízení „Orlík“, které je v provozu především v letních měsících pro zaměstnance akciové společnosti a jejich rodinné příslušníky.

Pro zaměstnance společnosti, a to i v provozovně Rokytnice je zajištěno stravování pracovníků. V případě nutnosti nočních směn je pro zaměstnance zajištěna hotová mražená strava. Na jednotlivých provozech mají zaměstnanci možnost ohřevu jídla prostřednictvím mikrovlnné trouby. Pro zajištění pitného režimu zaměstnanců jsou na všech provozech instalovány sodobary.

Společnost poskytuje zaměstnancům v rámci platných vnitřních předpisů bezúročnou půjčku ze sociálního fondu na řešení tíživé finanční situace. Splácení půjček je zajišťováno srážkami ze mzdy na základě podepsané smlouvy.

Zdravotní preventivní péče zaměstnanců je smluvně zajištěna s praktickou lékařkou.

Na základě interního předpisu akciová společnost odměňuje pracovní výročí zaměstnanců od 5 let zaměstnání ve společnosti.

Ve společnosti VRL Praha a.s. i nadále funguje a pracuje odborová organizace ZO OS KOVO.